

ORGANIZACIÓN Y GERENCIAMIENTO EMPRESARIAL

Facultad: FCEyN

Duración: bimestral

Materias correlativas: Economía de la Empresa Alimentaria

Unidad 1: La empresa. La empresa, la cultura, lo político y lo económico. Sistema empresa. Actores del sistema empresa. La legitimidad de la empresa. Relación entre los actores del sistema empresa. Evolución de la organización de los medios de producción durante el siglo XX.

Unidad 2: Gestión empresarial. Análisis de la gestión. Subsistemas y áreas de responsabilidad. Normas y procedimientos. Indicadores de la gestión. Calidad. Productividad. Eficiencia. Efectividad. Selección de standards. Control de gestión.

Unidad 3: Herramientas de gestión empresarial. Análisis de los estados contables, como indicadores de la gestión. Análisis marginal. Costo standard. Análisis de desvío de costos.

Unidad 4: Planeamiento. Planeamiento aplicado a la producción. Objetivo. Círculo de planeamiento. Etapas del planeamiento.

Unidad 5: Herramientas de apoyo al planeamiento. Estudios de métodos y tiempos. Standards de producción. Camino crítico. Programación lineal. Economía de materiales y capital de trabajo. Relación cliente – proveedor, diagrama ABC. Diagrama de Gozinto. Teoría de stock. Modelos para comprar y producir. Costo de compra. Costo de producción. Lote óptimo. Diagrama general de stock. Frecuencia económica de pedidos. Índice de rotación. Capital de trabajo: control de stocks y gestión de compras.

Unidad 6: Procesos y actividades. Procesos y actividades: Diagramas de procesos. Principios y disposiciones para la confección de gráficos y diagramas de proceso. Actividades. Principios y disposiciones para la confección de diagramas de actividad múltiple.

Unidad 7: Mano de obra. Dirección de las personas. Dirección de las áreas de actividad. Medición y evaluación del trabajo: Métodos de medida de tiempo. Medida de la interferencia de máquinas. Normalización de la medida del trabajo. Evaluación del trabajo y productividad humana. El valor de la curva de aprendizaje. Evaluación de los puestos de trabajo. Políticas de mano de obra.

Unidad 8: Control de la producción. Relación entre la demanda y el planeamiento y programación de la producción. Planeamiento contra stock. Estacionalidad de la demanda. Modelo simple y compuesto de lote económico de producción. Plan de producción.

BIBLIOGRAFÍA

Vaughn R.C. (1981). Introducción a la Ingeniería Industrial. Editorial Reverté.

Maynard H.B. (1990). Manual de Ingeniería de la Producción Industrial. Editorial Reverté.

Starr M.K. (1979). Administración de la Producción. Prentice-Hall Inc.

Buffa E.S., Sarin R.K. (1987). Modern Production, Operations Management, 8th. Ed. John Wiley & Sons.

(1994). Serie de publicaciones del Financial Time. Ediciones Folio.

Nebel B., Freivalds A. Ingeniería Industrial. Editorial Alfaomega.

Drucker P.F. El management del futuro. Editorial Sudamericana.

Amat J.M. (1993). El control de gestión: una perspectiva de dirección. Ediciones Gestión 2000, España.

Amat J.M. (2000). Control presupuestario. Ediciones Gestión 2000, Barcelona.

Munier N.J. (1967). PERT – CPM y técnicas relacionadas. Editorial Proinvert.